

# EMPRESAS COM ALMA EMPRESAS COM FUTURO

Guillermo Echegaray

A  
L  
M  
A  
  
D  
A  
  
E  
M  
P  
R  
E  
S  
A



FONTE DE QUALIDADE COLETIVA.



OLHAR A PARTIR DAS CONEXÕES.



AQUILO QUE MANTÉM TUDO CONECTADO  
EM SUA DEVIDA CONEXÃO.



PRINCÍPIO ATIVO QUE CONECTA  
TUDO QUE É IMPORTANTE.



FORMA EM QUE TUDO QUE PERTENCE A  
ORGANIZAÇÃO ESTÁ AJUSTADO, INTER  
RELACIONADO, EM ORDEM.



O QUE FAZ COM QUE O CORPO  
SEJA VERDADEIRAMENTE CORPO.



O QUE FAZ COM QUE A VIDA HUMANA  
SEJA VERDADEIRAMENTE VIDA.



O QUE FAZ COM QUE A ORGANIZAÇÃO  
SEJA VERDADEIRAMENTE UMA  
ORGANIZAÇÃO.



O QUE LHE DÁ VIDA

# O QUE PERCEBEMOS? QUE IMPACTO PRODUZ EM NÓS? TEM SENTIDO O QUE ESTÁ ACONTECENDO?

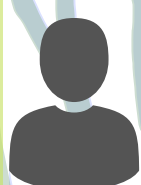
C  
U  
I  
D  
A  
R  
  
D  
A  
  
A  
L  
M  
A



NÃO VER TANTO OS INDIVÍDUOS, MAS,  
FIOS, REDES, CONEXÕES E CONTEXTOS.



PENSAR NA CHAVE: COMUNICAÇÃO,  
PODER, NORMAS, ESQUEMAS,  
PADRÕES, DINÂMICAS.



EDUCAR PERCEPÇÃO: TER OLHOS QUE  
NÃO FIXAM NO DETALHE, MAS QUE  
TRATAM O TODO.



A PERCEPÇÃO INTUI SEM JULGAR,  
RECEBE, APRENDE.



A PERCEPÇÃO INCORPORA A VISÃO PERIFÉRICA,  
ASPECTOS DO CONTEXTO QUE RODEIAM UM  
OBJETO OU SITUAÇÃO.



ABERTURA ÀS SENSACIONES DO CORPO, AS  
VOZES, A ESCUTA, À LINGUAGEM CORPORAL.



POR ATENÇÃO AOS PROCESSOS, AOS  
SINAIS NÃO AUTOMÁTICOS E REFLEXOS.



UM OLHAR DE FORA IDENTIFICA MELHOR  
OS PADRÕES, TIQUES E CLICHES DE NOSSO  
HABITAT ORGANIZACIONAL.



LIDERAR A TOMADA DE DECISÃO  
DIFÍCIL, MANEJAR CONTEXTO  
COMPLEXO E DE INCERTEZAS.

**"ÀS VEZES, QUANDO ESTAMOS BLOQUEADOS EM UM PROBLEMA, A SOLUÇÃO CONSISTE EM RECUPERAR OU RESGATAR UM RECURSO QUE TÍNHAMOS ESQUECIDO. PODE TRATAR-SE DE RECUPERAR UMA EXPERIÊNCIA PASSADA QUE NOS AJUDE A VER O PROBLEMA COM UMA NOVA LUZ; OU DAR-NOS CONTA DE QUE TEMOS ESQUECIDO UMA CERTA QUALIDADE OU COMPETÊNCIA QUE PODERÍAMOS UTILIZAR NESSA SITUAÇÃO; OU SIMPLEMENTE NOS APROXIMARMOS DE ALGUÉM QUE POSSA NOS APOIAR, OU ROMPER COM A DISTÂNCIA QUE NOS MANTÉM AFASTADOS. OU SEJA, CONECTAR.**

**OUTRAS VEZES, DIFERENTEMENTE, TRATA-SE DE SEPARAR. ASSIM, QUANDO APRENDEMOS A RECONHECER QUE A SITUAÇÃO DE HOJE NÃO É A MESMA DE ANTES; OU QUANDO TEMOS DE DIFERENCIAR ENTRE A GENERALIZAÇÃO OU PREJULGAMENTO QUE FAZEMOS DE UM DETERMINADO GRUPO E A PESSOA CONCRETA QUE TEMOS ADIANTE."**

# FONTES DO SER OU DA EXISTÊNCIA SITUAÇÕES QUE IMPLICAM VINCULAR-SE

APRENDER A VER UMA EMPRESA, UMA EQUIPE, UM PROJETO OU UMA SITUAÇÃO ORGANIZACIONAL QUALQUER SOB A LUZ DESTES TRÊS FOCOS – A CONFIANÇA, O CONHECIMENTO E A ORDEM – TEM A VER COM TREINAR NO SISTÊMICO.

C  
O  
N  
F  
I  
A  
N  
Ç  
A

Comunicação

O que me cabe esperar?

AMAR

Informação

**RECURSOS INFINITOS  
FONTE INESGOTÁVEL**

PENSAR

O que posso saber?

C  
O  
N  
H  
E  
C  
I  
M  
E  
N  
T  
O

O  
R  
D  
E  
M

AGIR

Estrutura

O que tenho que fazer?

A  
Ç  
Ã  
O